



Salon de l'immobilier d'entreprise
The professional real estate event

3, 4 & 5 DEC. 2014

PALAIS DES CONGRÈS
PORTE MAILLOT - PARIS

Cercle Grand Paris de l'Investissement Durable™
The Grand Paris Alliance™



SIMI

Plénière Grand Paris

Cartographie des circuits et lieux décisionnels du Grand Paris

4 décembre 2014

Catherine PERENET, Directrice interrégionale Ile de France, Caisse des Dépôts et Consignations

François LUCAS, Directeur de la Mission de préfiguration de la Métropole du Grand Paris

Philippe YVIN, Président du Directoire de la Société du Grand Paris

Gilles BOUVELOT, Directeur général de l'Établissement public foncier d'Ile de France (EPFIF)

Thierry LAJOIE, Président de l'Agence Foncière et Technique de la Région Parisienne (AFTRP)*

Modérateur: Nicolas Buchoud, Président du Cercle Grand Paris de l'Investissement Durable™, co-fondateur et associé principal de Renaissance Urbaine™

Une conférence SIMI

Les pièces du grand puzzle métropolitain se mettent en place.

18 mois après le « nouveau Grand Paris » présenté par Jean-Marc Ayrault, Manuel Valls a détaillé la feuille de route du Grand Paris en octobre 2014 à Créteil.

Le tempo semble se préciser pour la construction des lignes de Grand Paris Express et la mise en œuvre du Plan de mobilisation des transports en Ile-de-France.

C'est surtout en matière foncière et dans le domaine de l'aménagement que la carte du Grand Paris se complète, des territoires du Canal de l'Ourcq à Louvres-Puiseux en passant par la Cite Descartes, Gennevilliers ou Villejuif.

Au total une vingtaine de grands sites annoncés, la création d'un « grand » EPF et d'une Opération

d'intérêt national (OIN) multi-site, dispositif inédit et qui traduit le volontarisme continu de l'Etat.

Tout l'enjeu à présent est de réussir le passage à l'opérationnel.

Or les défis à relever pour l'industrie immobilière sont nombreux, et ce dans tous les secteurs, dans une période de crise de la construction et du bâtiment et où les incertitudes institutionnelles demeurent.

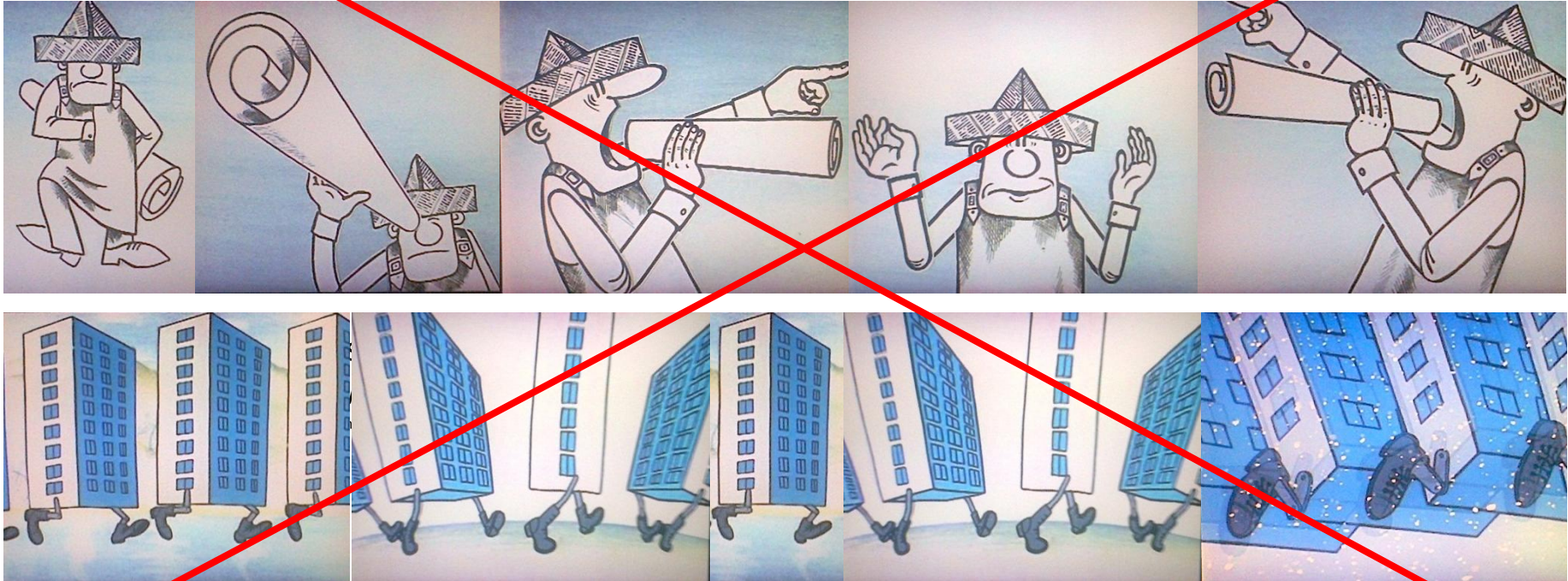
Éclairer la décision, identifier les acteurs clés, baliser le terrain, étudier les opportunités d'investissement et de développement, cibler les risques à éviter, c'est tout l'enjeu de la deuxième édition de cette plénière sur le Grand Paris, éclairée par la cartographie inédite des circuits des lieux décisionnels que nous proposons.

« L'aménagement de l'Île-de-France par la puissance publique a toujours oscillé entre libéralisme et contrainte, entre volonté de développer ou structurer et difficulté à canaliser ou contenir »

Source: IAU Ile de France – « 75 ans de planification »

**« Global urbanisation will require many large scale urban development initiatives. In the past, they were done poorly.
In the future, they must be done well... »**

Source: Paul Farmer, CEO, American Planning Association, APA 2014 Conference, *International Roundtable*, Atlanta, April 2014



Le temps des ambitions

Fabriquer Paris, fabriquer le Grand Paris: 150 ans d'histoire continue?

Le temps des (futures) réalisations

Territoires, entreprises, société civile: le débat public comme terrain d'expression des forces vives à l'échelle de la région métropolitaine

Le temps de la confusion?

Les territoires et le Grand Paris: émergence d'une dynamique métropolitaine autour de l'industrie immobilière et des projets d'aménagement?

Le temps de la discussion (toujours)

Le temps de l'action (enfin?)

Cartographie indicative des parties prenantes du Grand Paris (2014)

Grand Paris: 2006-2020, 15 ans de Grand Paris. Pulsations institutionnelles et projets

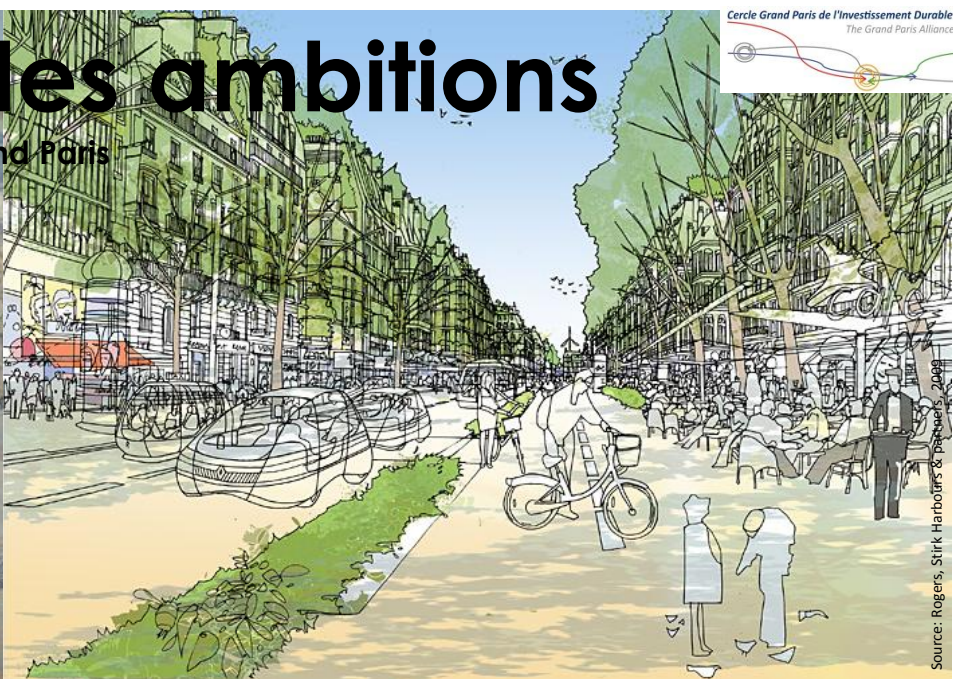
Cartographie du réseau du Grand Paris Express à terme (SGP)

Et demain?

Construire la capital social de la métropole?

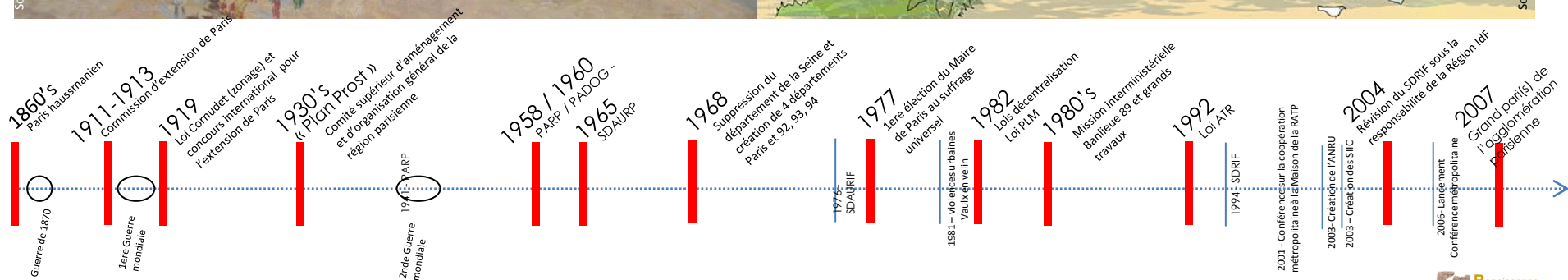
Le temps des ambitions

Fabriquer Paris, fabriquer le Grand Paris
150 ans d'histoire continue?



Source: Smithsonian Institution, Washington DC

Source: Rogers, Stirk, Harbours & Partners, 2009



Le temps des (futures) réalisations

Territoires, entreprises, société civile: le débat public comme terrain d'expression des forces vives à l'échelle de la région métropolitaine

Photo: Nbauchoud - Renaissance Urbaine /2011

siMi.
Salon de l'immobilier d'entreprise
The professional real estate event
3. 4 & 5 DEC. 2014
PALAIS DES CONGRÈS
PORTE MAILLOT - PARIS

SIMI 2014 – Cartographie des circuits et lieux décisionnels du Grand Paris – 4 décembre 2014

Cercle Grand Paris de l'Investissement Durable
The Grand Paris Alliance



Le temps de la confusion?

Les territoires et le Grand Paris: émergence d'une dynamique métropolitaine autour de l'industrie immobilière et des projets d'aménagement?

si.Mi.
Salon de l'immobilier d'entreprise
The professional real estate event
3, 4 & 5 DEC. 2014
PALAIS DES CONGRÈS
PORTE MAILLOT - PARIS

SIMI 2014 - Cartographie des circuits et lieux décisionnels du Grand Paris, 4 décembre 2014

Cercle Grand Paris de l'Investissement Durable™
The Grand Paris Alliance™

Le temps de la discussion (toujours)

« Le Grand Paris est une promesse fait aux citoyens »

(P.Mansat, Président de l'Atelier International du Grand Paris)

« Le débat sur la gouvernance du Grand Paris a éclipsé celui sur l'aménagement du territoire »

(Y.Lion, architecte)

« La métropole doit être polycentrique, intégratrice, et non ségrégatrice »

(D.Guiraud, Président de Paris Métropole, Maire de Lilas)

« Elaborer un langage commun avec les élus du Grand Paris »

(A.Hidalgo, Maire de Paris)

« La périphérie parisienne est un grand labyrinthe »

(C. de Portzamparc)

« La banlieue ne va pas disparaître avec le Grand Paris »

(N.Nabili, Bondy Blog)

« Logement, la métropole ne règlera pas tout »

(T.Lajoie, Président de l'AFTRP)

« Le Grand Paris, ce n'est finalement pas que le futur métro »

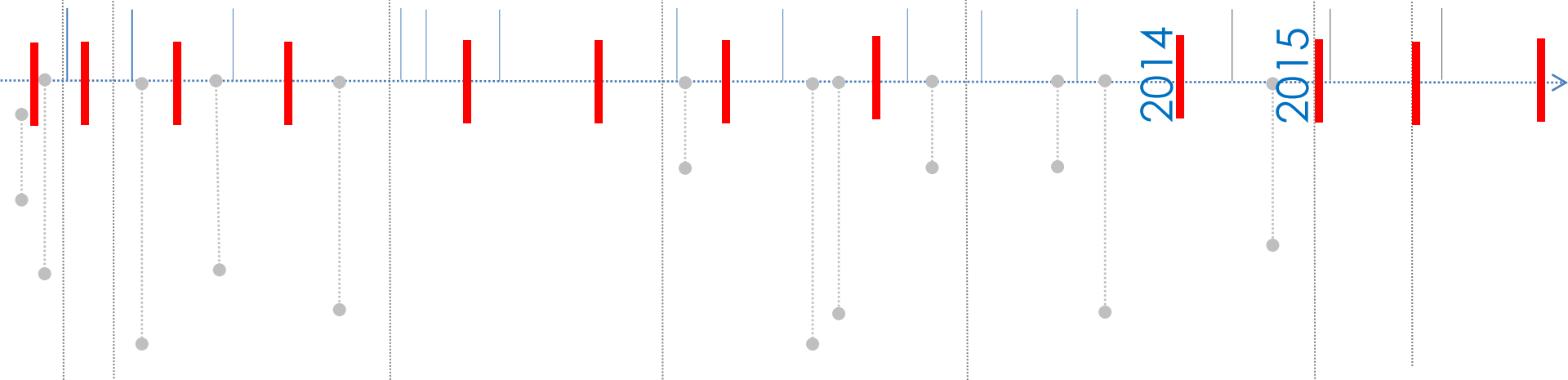
(participants)

« (...) »

Source: Forum « A nous le Grand Paris » Libération – 29/11/2014

Le temps de l'action (enfin?)

2006-2020: 15 ans de Grand Paris. Pulsations institutionnelles et projets



CARTOGRAPHIE INDICATIVE DES ACTEURS DU GRAND PARIS

- Acteurs publics
- Acteurs privés
- Collectivités et leurs groupements

Syndicat mixte Paris Métropole
Président du Syndicat mixte Paris Métropole

AIGP (GIP)

Conseil des élus de la mission de préfiguration de la métropole du Grand Paris

Think tanks, réseaux, associations

Conseil Régional d'Ile de France

CDT

EPCI

Communes

Fédérations et organisations professionnelles

Parlement
(Assemblée Nationale, Sénat)

Départements

IAU Idf, APUR, agences d'urbanisme, autres agences (développement...)

CCI

Presse spécialisée « Grand Paris »

Mission de préfiguration de la métropole du Grand Paris (GIP)

SNCF, RFF
RATP

Coopérations territoriales à vocation économique

Habitants et usagers de l'agglomération

SGP

Autres établissements publics

Pôles de compétitivité

Premier Ministre

Préfet de Région

ANRU

EPFIF

Etablissements publics départementaux

Grands syndicats intercommunaux (SYCTOM, SEDIF...)

Ministère du Logement

DGUHC

AFTRP

EPAMSA

Pôles universitaires et de recherche

Ministère de la Culture

(...)

EPADES

EPA Plaine de France

Délégués de service public

Ministère de la Décentralisation et de la Réforme de l'Etat

EPPS

EPA Marne la Vallée

Grandes entreprises **publiques** ou **privées** disposant d'une organisation spécifique « Grand Paris »

Ministère de l'Economie
Ministère de la recherche

Services déconcentrés de l'Etat (DRIEA...)

SPLA

EPA ORSA

EPA Senart

Ecosystème de sociétés innovantes (NTIC...)

Autres ministères (...)

SEM départementales ou communales

CDC (et filiales)

Bailleurs sociaux

Sociétés de droit privé **dont l'Etat est aussi actionnaire (ex. ADP...)**

Autres banques publiques françaises ou européennes (BPI, BEI...)

Sociétés concessionnaires
Utilisateurs

Investisseurs **français, européens...**

Promoteurs

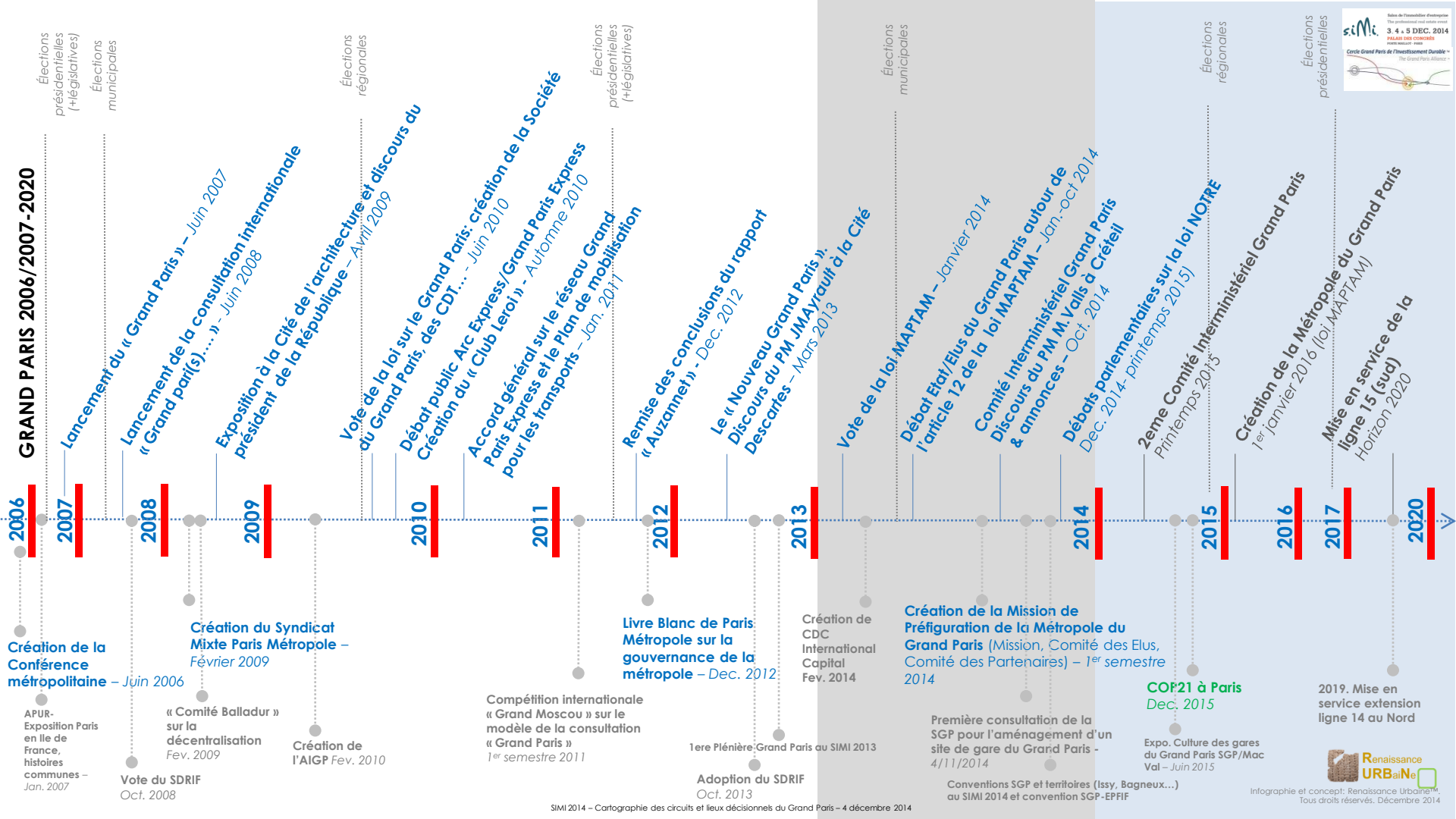
Etablissements bancaires

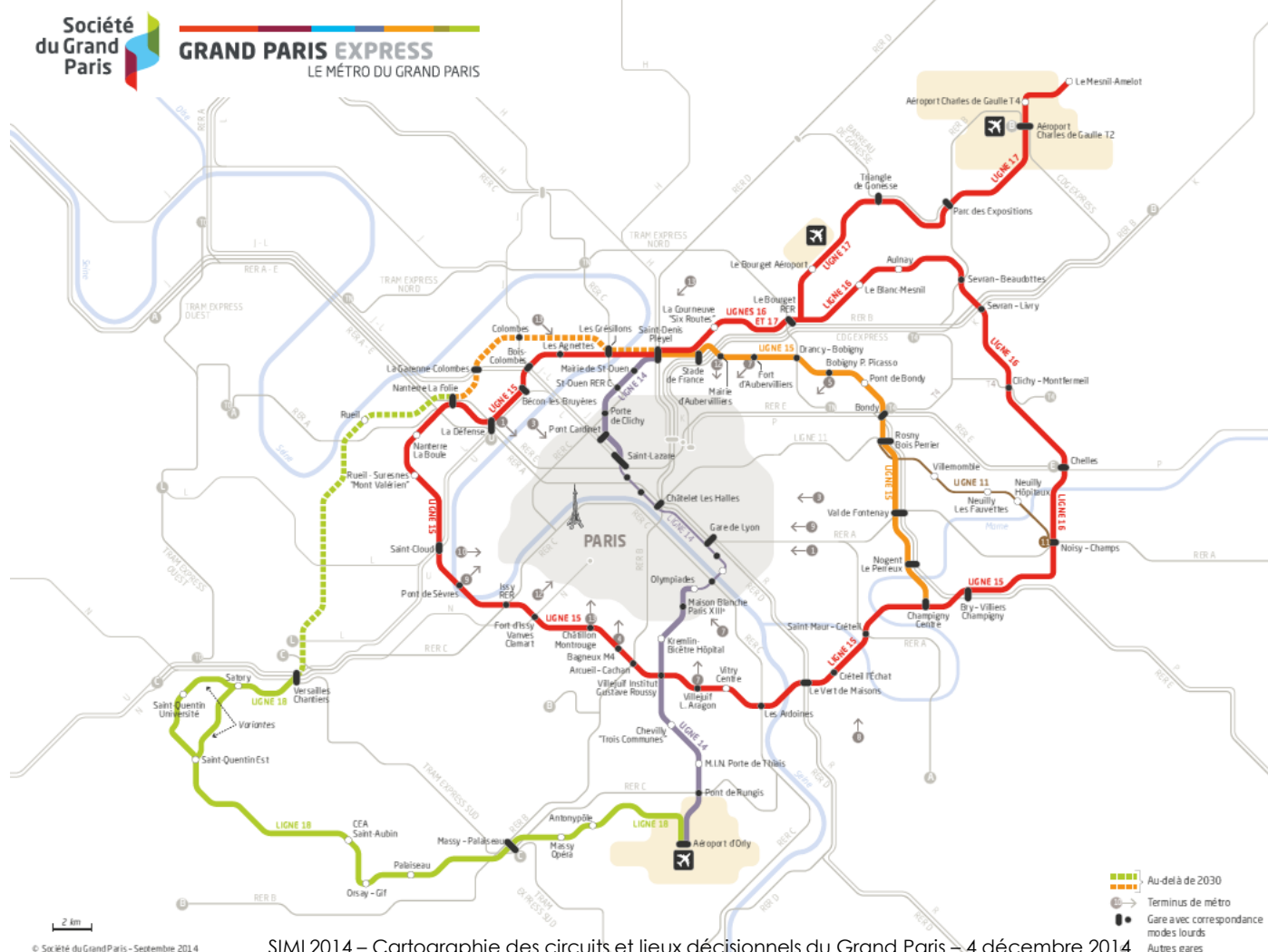
Gestionnaires d'actifs

Analystes

SIIC







Et demain?

**Un capital social
métropolitain renforcé ?**

**Investissements
structurants
(transports publics,
infrastructures de
service...)**

Nouvelles combinaisons « public-privé »

Stratégies foncières et d'aménagement nouvelles (et nouveaux outils)
La croissance verte comme un levier effectif de développement?

Promotion d'une Stratégie de croissance métropolitaine

Meilleure prise en compte des opportunités d'investissement à l'échelle globale, dans les projets aux échelles locales
Volet métropolitain / région capitale
Equilibre entre intégration et autonomie des territoires

RSE & développement métropolitain « Social Impact Investments »

Quelles perspectives opérationnelles dans le contexte du Grand Paris

Accélérer le travail en réseau

Faire travailler en réseau agences et établissements (publics) de l'Etat et des collectivités (OIN multisite...)

Investissements structurants (infras..)

Gouvernance et K social



Salon de l'immobilier d'entreprise
The professional real estate event

3, 4 & 5 DEC. 2014

PALAIS DES CONGRÈS

PORTE MAILLOT - PARIS

Cercle Grand Paris de l'Investissement Durable™

The Grand Paris Alliance™



www.salonsimi.com



@salonsimi

www.cerclegrandparis.org



@cerclegranparis

4 décembre 2014

Maj Jan. 2015